

جمعية سقيا الماء



لائحة الصلاحيات لجمعية سقيا الماء



مقدمة:

يعتمد نجاح القرار وفاعليته في أي منظمة على مدى سرعة اتخاذه في الوقت والمكان المناسبين وهو من أهم العوامل التي تُساعد إدارة المنظمة على تحقيق أهدافها،

كما أن منح الصلاحيات للموظفين يُساعدهم على أداء مهامهم بالشكل الأفضل ويعطي المزايا التالية:

١. يُساعد في سرعة انجاز الاعمال وتوفير الوقت.
 ٢. يُساعد على اكتشاف قُدرات الصف الثاني من القيادات واعدادهم وابرزهم.
 ٣. يُحقق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسئوليات مما يؤدي إلى استقرار العمل.
 ٤. مساعدة الموظفين على ممارسة مهامهم بشكل واضح ومحدد بعيداً عن الاجتهادات الفردية.
 ٥. تحمل المسؤولية عن أداء المهام بناءً على الصلاحيات المحددة.
- ويتطلب ذلك إعداد جداول صلاحيات دقيق يحدد نوع الإجراء المطلوب من كل موظف.

تفسير العبارات في لائحة الصلاحيات:

يكون للتعبير المدرجة في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منها:

يُعد: يعني أن يقوم بإعداد البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة والتي سوف يُتخذ القرار بشأنها وجعلها جاهزة للعرض.

يقترح: تعني أن الجهة المختصة لديها أفكار معينة تود طرحها تصب في مصلحة العمل.

يُوصي: يعني رفع التوصية بالتأييد لاتخاذ القرار مع توضيح الأسباب.

يعتمد: يُشير إلى السلطة النهائية في اتخاذ القرار أي الاقرار النهائي.

قواعد عامة:

- لا تمنح الصلاحيات إلا في حال تكون الاجازة لأكثر من أسبوع.
- لا تمنح الصلاحية لمستوى إداري أقل إلا بتفويض كتابي وتحدد المهام والصلاحيات بحيث لا تكون إلا بما يسير العمل الهام والعاجل.
- يجوز للجنة التنفيذية أو من تنبيهه إضافة صلاحيات لبعض الوظائف المستحدثة أو التعديل على هذه اللائحة مستقبلاً ويتم إقرار هذه التغييرات والتحديثات من قبل مجلس الإدارة.
- يُكلف المدير التنفيذي من يقوم بمسئوليته وصلاحياته (أو جزء منها) في حالة غيابه وأن يكون التكليف مكتوباً ومعمماً على الموظفين.
- ما لم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أو من يفوضه.
- ما ورد في هذه الصلاحيات يلزم أن تكون ضمن الموازنة التقديرية المعتمدة سنوياً.
- تصبح هذه اللائحة نافذة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة أو من يفوضه المجلس بذلك.

جداول الصلاحيات

أولاً: الاستراتيجيات العامة:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
اختيار وتعيين أعضاء مجلس الإدارة وانتهاء خدماتهم	الجمعية العمومية			
اختيار وتعيين أعضاء اللجنة التنفيذية وانتهاء خدماتهم	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة		
إقرار النظام الأساسي وتعديله	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
إقرار اللوائح التنظيمية وتعديلها	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		
إقرار الهياكل التنظيمية وتعديلها	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		
اعتماد مصفوفة الصلاحيات	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
إقرار الخطط الاستراتيجية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		
تحديد السياسة العامة لقبول الهبات والوصايا والجمعية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
فتح فروع للجمعية وحلها وإغائها	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		
إبراء ذمة اللجنة التنفيذية للوقف سنويا	اللجنة التنفيذية			

ثانياً: الخطط التشغيلية والموازنات والتقارير:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
إقرار الموازنة التقديرية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
إقرار الخطة التشغيلية السنوية	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
اعتماد الاجراءات التشغيلية والادارية	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
إقرار خطة التوظيف	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية بما لا يتجاوز عن ١٠ % من قيمة البند	المدير المالي	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية بأكثر من ١٠ % من قيمة البند	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
التحويل من بند معتمد فيه وفر إلى بند آخر حسب الحاجة	المدير المالي	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
التقارير الدورية	مديرو الإدارات	مدير الموارد البشرية		المدير التنفيذي
التقرير السنوي	المدير المالي / المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية

ثالثاً: الشؤون القانونية:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
إقامة دعاوي باسم إدارة الجمعية	مدير الموارد البشرية			المدير التنفيذي
تحديد ممثل إدارة الجمعية في الدعاوي القضائية	مدير الموارد البشرية			المدير التنفيذي
إجراء المصالحات والتنازلات مع الجهات الخارجية	مدير الموارد البشرية		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
إجراء المصالحات فيما يخص الموظفين	مدير الموارد البشرية			المدير التنفيذي

رابعاً: الاستثمار:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
اعتماد استراتيجية الاستثمار	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
تنفيذ السياسة والاستراتيجيات المعتمدة للاستثمار	المدير المالي	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
اعتماد شراء أو بيع الأصول العقارية والاسهم	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
الدخول في أنواع الاستثمارات المختلفة والمحافظة الاستثمارية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
استبدال الأصول الموجودة بأصول جديدة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
تصفية استثمارات قائمة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
التعاقد مع شركات مالية واستثمارية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
التعاقد مع شركات التقييم ودراسات الجدوى في حدود الموازنة	المدير المالي	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
التعاقد مع المقاولين والمكاتب الهندسية	المدير المالي	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
طلب تسهيلات بنكية	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة

جمعية سقيا الماء

مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير المالي	إقرار عقود التمويل البنكي ونحوه
مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	رهن العقارات طبقاً للخطة المعتمدة
مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الاستثمار في أصول عقارية جديدة
مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الاستثمار في الصناديق المالية
مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الاستثمار في الصناديق العقارية

خامساً: الشؤون المالية:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
اعتماد الحسابات الختامية الميزانية العمومية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
اعتماد الحسابات ربع السنوية	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح التعديلات على النظام المالي	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها إدارة الجمعية	المدير المالي		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
فتح حسابات مصرفية وإغلاقها	المدير المالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
توقيع شيكات والحوالات البنكية	المدير المالي	أمين الصندوق (توقيع أساسي) + رئيس مجلس الإدارة أو نائبه (توقيع ثاني)		
صرف العهد النقدية	مدير الموارد البشرية	المدير المالي		المدير التنفيذي
سداد الرسوم الحكومية (اقامات مكتب عمل..)	مدير الموارد البشرية		المدير المالي	المدير التنفيذي
سداد الفواتير الرسمية الكهرباء ، الهاتف ، ...	مدير الموارد البشرية		المدير المالي	المدير التنفيذي
شراء أصول خارج الموازنة لا تتجاوز قيمتها ١٠.٠٠٠ عشرة آلاف ريال	المدير المالي	مدير الموارد البشرية		المدير التنفيذي

جمعية سقيا الماء

اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير الموارد البشرية	المدير المالي	شراء أصول خارج الموازنة لا تتجاوز قيمتها ٥٠.٠٠٠ خمسين ألف ريال
مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير المالي	شراء أصول خارج الموازنة تزيد قيمتها عن ٥٠.٠٠٠ خمسين ألف ريال
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية		اتلاف أو بيع أصول غير عقارية لا تزيد قيمتها عن ٢٠.٠٠٠ عشرين ألف
اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	اتلاف أو بيع أصول غير عقارية تزيد قيمتها عن ٢٠.٠٠٠ عشرين ألف
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	مدير الموارد البشرية	كشوف ومسيرات الرواتب
مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية			تعيين المدقق الخارجي للحسابات

سادساً: تأجير وتشغيل وصيانة أملاك وأوقاف الجمعية:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
عقود صيانة أملاك وأوقاف الجمعية في حدود الموازنة	مسئول التشغيل والصيانة	مدير العقارات	المدير المالي	المدير التنفيذي
تحديد قيمة الايجارات للعقارات	مدير العقارات		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
اعتماد عقد الإيجار الذي تزيد قيمته عن ٥٠٠,٠٠٠ خمسمائة ألف أو تزيد مدته لأكثر من ثلاث سنوات	مدير العقارات		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
توقيع عقود الإيجارات	مدير العقارات			المدير التنفيذي
اعتماد عقود الإيجار الكبيرة	مدير العقارات		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
التغيير في فترة المديونية / سقف المديونية للعملاء	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة

جمعية سقيا الماء

اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير العقارات		تخفيض ايجارات العقارات بما لا يزيد عن ٢٠%
مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير العقارات	تخفيض ايجارات العقارات بما يزيد عن ٢٠%

سابعاً: الشؤون الإدارية وعقود المشتريات والخدمات:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
عقود الاستشارات الإدارية في حدود الموازنة	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
عقود المشتريات والشحن والصيانة في حدود الموازنة	مدير الموارد البشرية	المدير المالي		المدير التنفيذي
عقود شركات التأمين الطبي في حدود الموازنة	مدير الموارد البشرية	المدير المالي		المدير التنفيذي
تصميم الموقع الإلكتروني وتطويره في حدود الموازنة	مدير الموارد البشرية	المدير المالي		المدير التنفيذي
إصدار التطبيقات الذكية لإدارة الجمعية في حدود الموازنة	مدير الموارد البشرية	المدير المالي		المدير التنفيذي

جمعية سقيا الماء

المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية		اختيار البرامج الحاسوبية في حدود الموازنة
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	التشغيل والصيانة	الصيانة والدعم الفني في حدود الموازنة
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية		اعتماد مصروفات تشغيلية دورية

ثامناً: شؤون الموظفين:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
تعيين وانتهاء خدمات وتقييم المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية			مجلس الإدارة
تعيين وانتهاء خدمات موظفي الجمعية وتقييم أدائهم الوظيفي	مدير الموارد البشرية			المدير التنفيذي
تعيين الاستشاريين الإداريين والقانونيين	المدير التنفيذي			اللجنة التنفيذية
تعيين مدراء الإدارات وباقي الموظفين ونقلهم او انتهاء خدماتهم	مدير الموارد البشرية			المدير التنفيذي
توقيع عقود العمل للموظفين	مدير الموارد البشرية			المدير التنفيذي

جمعية سقيا الماء

اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير الموارد البشرية	التعيين خارج بنود الموازنة المالية
مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية		إقرار منح المكافآت التشجيعية وفق الموازنة للمدير التنفيذي
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	إقرار منح المكافآت التشجيعية وفق الموازنة لموظفين الجمعية
المدير التنفيذي	مدير الموارد البشرية		توقيع الجزاءات على الموظفين
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	العلاوات والترقيات وفق الموازنة
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	العمل الإضافي وفق الموازنة
المدير التنفيذي	مدير الموارد البشرية		حسم الغيابات والتأخيرات
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	سلف الموظفين
اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي		الانتداب والاجازة السنوية للمدير التنفيذي
المدير التنفيذي	مدير الموارد البشرية		الانتداب والاجازة السنوية لمديري الإدارات والموظفين
المدير التنفيذي	مدير الموارد البشرية		الخطة التدريبية السنوية للموظفين حسب الموازنة

تاسعاً: العلاقات العامة والإعلام:

البيان	يُعد	يقترح	يوصي	يعتمد
المخاطبات الرسمية لأصحاب السمو الملكي والمعالي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	
المخاطبات الرسمية للجهات الحكومية وغيرها		مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي	
تمثيل الجمعية امام الجهات الرسمية والاهلية		مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي	
اعتماد محاضر اجتماع مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	

جمعية سقيا الماء

اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي		اعتماد محاضر اجتماع اللجنة التنفيذية	
المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	مصروفات ترويجية في العقارات وما شابه ذلك بما لا تتجاوز قيمتها عن ٢٠ عشرين ألف ريال وفقاً للموازنة	
اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الموارد البشرية	مصروفات ترويجية في العقارات وما شابه ذلك تزيد قيمتها عن ٢٠ عشرين ألف ريال وفقاً للموازنة